

Project Controls Expo UK - 13th November 2019

Emirates Arsenal Stadium, London

Role of PMO in Lima 2019



Donna Swai

Associate Director, Mace

Lee McDonagh

Operations Director, Mace



About the Speakers

Donna Swai

- PMO Lead for Mace Programme Management Office.
- Over 15 years programme management and controls experience.
- Worked on a broad portfolio of projects ranging from major complex programmes to utilities, manufacturing, energy and public sector works in the USA, UK, Russia, Slovakia, and Peru.

Lee McDonagh

- Subject Matter Expert – Support to Infrastructure Programme
- Over 25 years experience in Infrastructure projects
- Worked across infrastructure and property areas including; transport, aviation, sports, heritage in planning and project controls



Project Controls
EXPO
London, UK

About Mace

Mace is an international consultancy and construction company, founded and built on exceptional people, a commitment to service excellence and an entrepreneurial spirit.



Vital role of PMO - Lima 2019 PanAmerican and Parapan American Games

- Integrated Delivery
- Infrastructure Support



Project Controls
EXPO
London, UK

Pan American and ParaPan American Games Context



Pan American and ParaPan American Games Context

PanAmerican Games



ParaPanAmerican Games



39

Sports

62

Disciplines

23



Tokyo 2020
Qualification

17

DEPORTES

18

DISCIPLINAS

13



CLASIFICAN A
TOKYO 2020

17

Competition
days

5 Sports Complexes

40 Competition
Venues

41 Countries /
Delegations

6,486 Athletes

10

DÍAS DE
COMPETENCIA

3 COMPLEJOS
DEPORTIVOS

14 SEDES DE
COMPETENCIA

33 PAÍSES/
DELEGACIONES

1,890 ATLETAS



Project Controls
EXPO
London, UK

Background

October 2013

Pan American /
Parapan
American Games
awarded to Lima



December 2016

UKDIT invited to
bid for delivery
partner role



Department for
International Trade

March 2017

UK submitted by
Mace / Arup /
4Global



Project Controls
EXPO
London, UK

The Challenge

Compressed
time to deliver

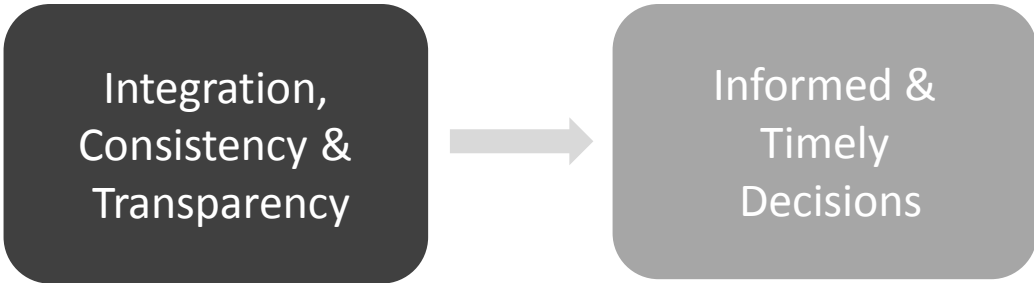
Inexperienced
client in
delivering major
sporting event

Complex
stakeholders /
bureaucracy

The How



Purpose of the PMO



PMO Elements

A structured management framework with appropriate focus on delivering programme objectives



GOVERNANCE



PROCESS



PEOPLE



TOOLS

Collaboration

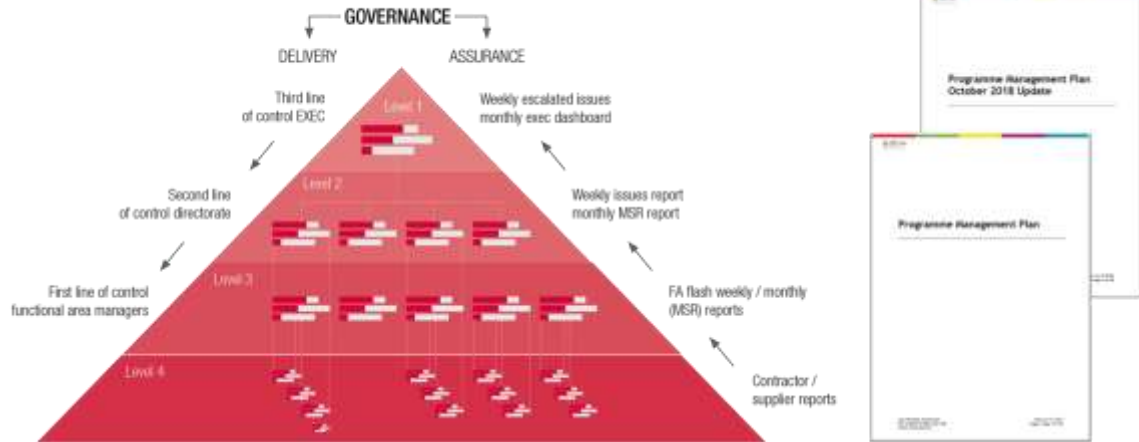
Creating and maintaining a shared vision and common purpose for the Games across the organisation

Demonstrating transparency & legitimacy



Collaboration

Implemented governance structure and processes to ensure the Organising Committee is managed in the most efficient and effective manner, supporting effective decision making and communication across the organization.



Adaptability & Flexibility

Thinking differently

- Ways of working
- Systems
- Processes



Adaptability & Flexibility



Adaptability & Flexibility

Overall Installation Programme

Version: 30th April 2018



Adaptability & Flexibility

Quipu



Then



Now

Innovation

Local supplier
innovations for
temporary
infrastructure -
Adapt the schedule
/ programme



Knowledge Transfer

Focus on upskilling local staff

- Shadowing staffing model
- Formal / informal forums
- Training



Key Success



Welcome to the LIMA 2019 Learning Legacy Site

The site shares the knowledge, the lessons learned and related good practice and innovation from the LIMA 2019 Programme. The information on this site forms part of the government's available knowledge assets of the Government or Government agencies (GSA) through the Government or Government agencies.

As the part of the Government or Government (GSA) agreement between the Federal and British Government supports the commitment to transfer knowledge and good practice with local authorities support to capacity building of the programme of work.

Choose one of the following (Key Success):



CONFIDENCE

Deliver a capacity building programme of agency working related to local authorities project management and delivery. Increase confidence in following practice and best practice methodologies in their infrastructure programme and projects.



CAPACITY

Share expertise and learn to be the practice around local infrastructure planning, delivery and management, economic and technical. Increase project management and programme management capacity and capacity.



COLLABORATION

Generate collaboration and learning, use the case study projects and deliver an accessible and engaging site that helps to provide evidence in a specific delivery and education learning resources.

Key Success

Influence - Peru passed a law to mandate use of PMOs on projects over S/200m (£50m)



Aprueban licitaciones para la contratación del sustrato de consultoría que proporciona soporte especializado para la gestión de inversiones, programas de inversión o cartera de inversiones.

DIARIO OFICIAL

17/02/2015

EL PRESIDENTE DE LA REPUBLICA

CONDESAOCHO

Que la Oficina General de Asesoría Jurídica y Procuraduría, mediante Decreto Supremo N° 002-2015-07, tiene efecto sus medidas preventivas para el caso de infracciones administrativas y civiles de carácter penal cometidas por personas, las compañías, y generar el desarrollo de procedimientos para la denuncia, atención y liquidación de recursos administrativos, en materia de contratación pública.

Que el Plan Nacional de Inversión para el Bicentenario, aprobado mediante Decreto Supremo N° 014-2012-07, define que es el Plan Nacional, el conjunto de acciones de gestión de proyectos de los organismos administrativos con el sistema, el rol de cada organismo y una institucionalidad descentralizada dentro del sector, incluyendo, naturalmente, a los niveles de las provincias.

Que mediante el Texto Único Ordenado de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, aprobado mediante Decreto Supremo N° 002-2010-07, se han establecido los niveles, requisitos e requisitos de cada uno de los tipos de contratos que se otorgan y a quienes se aplican los artículos de gestión del proceso del desarrollo de los contratos de los bienes, servicios y obras, de conformidad que están en armonía con el artículo 17 de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, así como el artículo 17 de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, aprobado mediante Decreto Supremo N° 002-2014-07.

Que además mediante el Decreto Supremo aprobado a los artículos 17 de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, se han establecido los procedimientos de gestión de los contratos, programas de inversión o cartera de inversiones.

De conformidad con el artículo 17 de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, aprobado mediante Decreto Supremo N° 002-2014-07.

CONCORDIA.

Artículo 1. Objeto.

El Decreto Supremo tiene por objeto designar procedimientos para la contratación de servicios de consultoría que proporcione soporte especializado para la gestión de inversiones, programas de inversión o cartera de inversiones, en el marco del Texto Único Ordenado de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, aprobado mediante Decreto Supremo N° 002-2014-07 con el sistema, Servicio de Consultoría.

Artículo 2. Condiciones para la contratación del Servicio de Consultoría

1. El tipo de contratación del Servicio de Consultoría, se establece considerando dentro del artículo de aplicación del artículo 17 de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, con el siguiente texto:

1. El objeto de la inversión, programa de inversión o cartera de inversiones deberá ser: asesoría, planificación, consultoría en el Plan Nacional de Inversión para el Bicentenario, asistencia en el desarrollo de proyectos de inversión, entre otros, que se detallan en el artículo 17 de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, aprobado mediante Decreto Supremo N° 002-2014-07, así como los artículos 17 y 18 de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, aprobado mediante Decreto Supremo N° 002-2014-07.

2. El tipo de licitación, deberá aplicarse, según sea el caso, a la categoría de licitación de acuerdo al artículo 17 de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, aprobado mediante Decreto Supremo N° 002-2014-07, así como los artículos 17 y 18 de la Ley N° 30222, Ley de Contratación del Estado, aprobado mediante Decreto Supremo N° 002-2014-07.

Delivery Assurance

Scope

Role

Subject Matter
Expert Support

The Challenge

Compressed time to deliver infrastructure

Inexperienced client in delivering major sporting event

Complex stakeholders / bureaucracy



Scope

5 'Venue' Clusters – 4
different Main
Contractors

4 Competition Venues

1 Athletes Village



Role

Mace – 4Global – Arup

Assurance Role

- Delivery – Mace
- Operations – 4Global
- Technical – Arup

Procurement Support –
NEC3 Option F Contracts



Subject Matter Expert Support

- Commercial
- Project Management
- Controls

- Assurance Reviews
- Risk Reviews
- Mitigation Planning



Thank you



 mace



Project Controls
EXPO
London, UK